

1 NTT データ 戦略統括本部のご紹介

# NTT データ 戦略統括本部設立の狙い

NTT データは、「変わらぬ信念・変える勇気によってグローバルで質の伴う成長」を目指す中期経営計画の着実な遂行に向けて、グループ全体の戦略を国内外で統合し、一体的に実行する組織として「戦略統括本部」を新設しました。

## グループ全体の戦略を統括し 一体化して実行する戦略統括本部

2020年7月1日、NTT データはグループ全体戦略を国内外で統合し一体的に実行する組織として、「戦略統括本部」を新設しました。その設立の狙いについてご紹介します。

当社は「信頼されるブランドの浸透」を実現する Global 3rd Stage の到達に向け、新中期経営計画（2019年度～2021年度）を推進しています。現在、私たちは新型コロナウイルスの蔓延という未曾有の環境変化に直面していますが、このような時だからこそ、「変わらぬ信念、変える勇気によってグローバルで質の伴った成長を目指す」という本計画の真価が試されると考えています。

当社は、お客様とともに未来の社会を創るという「変わらぬ信念」の下、

with コロナの世界に生じた様々な社会課題をITで解決する使命を負っています。その使命を果たすためには、「変える勇気」を以て社会のデジタルトランスフォーメーションを加速し、新たな社会貢献を数多く創出していくことが求められます。同時に私たちNTTデータ自身も、安心・安全な職場環境の整備と先進的な業務プロセスの導入により、NewNormalを見据えた働き方改革を実現しなければなりません。

このようなチャレンジングな環境下において、中期経営計画を着実に遂行していくためには、グループ全体を強力にリードする司令塔の存在が欠かせません。この観点から、グループ全体の戦略を統括し、グローバル横断戦略の遂行、全社的なビジネスアジリティ向上・働き方改革を着実に実行する組織として新設されたのが戦略統括本部です。グループ



株式会社 NTT データ  
取締役常務執行役員  
戦略統括本部長 鈴木 正範氏

統括し、NTT データ全体の戦略実行をドライブする役割を担います。

本特集では、(1)「ビジネス成長の加速化」「グローバルガバナンスの強化」をミッションに掲げたGSOの取り組み、(2) 中計戦略「グローバルデジタルオフリングの拡充」の中心的役割を担う「デジタル戦略担当 (DSO)」の取り組み、(3) 業務/IT 両輪での抜本的改革と社員の働き方改革の実現に向け国内グループの基幹系社内システム刷新を推進する「プロジェクト GAIA」、(4) 「新型コロナの影響を踏まえた中計達成への取り組み」「事業を通じた社会貢献の創出/加速」[NTTデータの働き方改革 (New Normal 検討)] を3本柱としたNTTデータグループのwith コロナへの取り組みについて、ご紹介していきます。

全体の戦略策定・実行・推進を担う「事業戦略室」、グローバル横断的な戦略策定・実行・推進を担う新組織「グローバル戦略室 (GSO)」を



図1 中期経営計画の全体像 (2019年～2021年)